

## **ПЕРЕДВИБОРЧА ПРОГРАМА**

кандидата на посаду директора Інституту радіофізики та електроніки  
ім. О.Я. Усикова Національної академії наук України доктора фізико-математичних наук,  
професора **ЛУКІНА Костянтина Олександровича**

Метою програми є презентація бачення основних цілей та напрямків розвитку Інституту радіофізики та електроніки ім. О.Я. Усикова НАН України у сучасних умовах на основі Закону України “Про наукову і науково-технічну діяльність”, Статуту НАН України, а також Статуту Інституту радіофізики та електроніки ім. О.Я. Усикова НАН України, які визначають основні принципи організації та діяльності наукових установ України, для концентрації зусиль і ресурсів на найважливіших напрямках його наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності.

Найважливішим завданням майбутнього директора має бути збереження та посилення головного наукового потенціалу Інституту – висококваліфікованих науковців і співробітників допоміжних відділів; а також збереження і розвиток відомих наукових шкіл Інституту – його найважливішого наукового надбання.

Реалізація Програми має забезпечувати спроможність Інституту надавати відповіді на сучасні наукові виклики з урахуванням тенденцій розвитку світової науки, національних пріоритетів наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності.

### **1. Забезпечення високого рівня наукових досліджень в ІРЕ НАН України та їх спрямованість на вирішення сучасних проблем науки і техніки**

Інститут радіофізики та електроніки ім. О.Я. Усикова НАН України повинен:

- зберігати позиції провідної науково-дослідної установи Відділення фізики і астрономії НАНУ в галузі радіофізики, електроніки, радіофізичних досліджень твердого тіла і біологічних об'єктів, поширення радіохвиль, дистанційного зондування природного середовища Землі з аерокосмічних носіїв і активно розвивати міжнародну наукову співпрацю. Основними завданнями дирекції інституту мають бути формування та ефективного використання потенціалу фундаментальних наукових та науково-технічних досліджень, розвиток сучасної наукової інфраструктури, систем інформаційного забезпечення наукової і науково-технічної діяльності, а також вирішення питань, пов'язаних із покращенням фінансування і матеріального забезпечення фундаментальних і прикладних досліджень;
- враховувати тенденції розвитку актуальних наукових і науково-технічних напрямів з метою своєчасного корегування тематики наукових досліджень, що плануються;
- приймати активно участь у різноманітних конкурсах наукових проєктів, що проводяться НАН України, Національним фондом досліджень України МОН України та інших;
- подовжувати і активізувати співпрацю з провідними міжнародними та іноземними науковими центрами, дослідницькими групами у рамках міжнародних програм, проєктів і колаборацій.

### **2. Поліпшення кадрового забезпечення**

Посилити і розширити співпрацю із закладами вищої освіти м. Харків з підготовки магістрів за напрямками наукової діяльності Інституту та наукових кадрів вищої кваліфікації в аспірантурі для подальшої їх роботи в ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України.

З метою стимулювання праці молодих науковців ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України розробити та впровадити положення про створення на конкурсних засадах молодіжних дослідницьких лабораторій/груп та збільшення обсягів надання їм цільової адресної підтримки.

Започаткувати роботу Програми постдокторальних досліджень в ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України.

Забезпечити віковий та гендерний баланс науково-керівного складу.

### **3. Інноваційна діяльність**

Активізувати розвиток зав'язків ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України із виробничим сектором і бізнесом України, насамперед з великими науково-виробничими об'єднаннями та провідними компаніями, такими як Харківське державне авіаційне виробниче підприємство («ХАЗ»), КБ «Південне», АТ «Турбоатом», АТ «Електроважмаш», Харківський завод «Промзв'язок», ДП НДІ «ОРІОН», ДП НДІ РС «КВАНТ-РАДІОЛОКАЦІЯ», ТОВ МП «МОСТОСТРОЙ», Зміївська ТЕС, Дніпровська ГЕС, Дністровська ГАЕС, та інші.

При плануванні цільових науково-технічних досліджень врахувати конкретні потреби виробничої сфери та залучення до їх реалізації замовників відповідної інноваційної продукції.

Заохочувати працівників Інституту до трансферу технологій вітчизняним та іноземним замовникам і укладання ліцензійних договорів на використання наукової продукції, що отримана в Інституті.

Вивчити можливість створення поза структурою ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України стартапа і/або малого підприємства з налагодження виробництва та випуску інноваційної продукції, розробленої в Інституті. Зокрема у взаємодії із [EO- Business Incubators in Ukraine, Startup Funding, USAID.](#)

### **4. Інтегрованість у світовий, насамперед європейський дослідницький простір**

Уточнення і розширення пріоритетних напрямів міжнародного наукового співробітництва науковців ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України та пошук найбільш ефективних форм і засобів розвитку кожного з таких напрямів.

Активізувати співпрацю з провідними міжнародними та іноземними науковими центрами, дослідницькими групами у рамках міжнародних програм, проектів та колаборацій, зокрема, Міжнародний Центр Теоретичної фізики (ICTP) м.Трієст, Італія; Об'єднаний дослідницький центр Європейської Комісії (JRC of EC) м.Іспра, Італія; Європейська Космічна Агенція (ESA); ONR Global, США; CCDC - U.S. Army Research Lab, США; Інститут Фраунгофера (Fraunhofer FHR, Wahnberg), Німеччина; ONERA, Франція; Сеульській Національний Університет, Південна Корея, та інші.

Стимулювати участь науковців ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України в конкурсах міжнародних програм, зокрема, в конкурсах двосторонніх проектів з іноземними організаціями зі спільним фінансуванням, що проводять НАН і МОН України та програми Горизонт Європа, а також у програмах академічної мобільності та стажувань молодих науковців ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України в закордонних наукових центрах і університетах.

### **5. Удосконалення структури ІРЕ НАН України та його управління**

Для успішного виконання наукових та інших завдань підрозділами ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України Дирекція має забезпечити їм організаційну, інформаційну та юридичну допомогу, а також покращити умови праці усіх співробітників.

У взаємодії із науковими підрозділами, провести ретельний аналіз основних наукових напрямів та кадрового складу ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України і підготувати на цій основі

обґрунтовані пропозиції щодо *можливої* оптимізації його структури з метою підвищення ефективності науково-дослідницьких та допоміжних робіт, а також *можливих* змін їх назв відповідно до нового наукового профілю.

#### **6. Сучасна дослідницька інфраструктура**

Спрямувати зусилля на підвищення ефективності існуючих центрів колективного користування науковими приладами за рахунок їх оптимізації, модернізації обладнання та покращення забезпеченості витратними матеріалами.

Забезпечити розвиток дослідницької інфраструктури, заснованої на інформаційно-комунікаційних технологіях, а також підтримку її участі у роботі об'єднань е-інфраструктур Європейського дослідницького простору, зокрема тих, що входять до Європейської хмари відкритої науки (EOSC).

#### **7. Ефективне використання бюджетних коштів**

Визначити пріоритетні напрями фундаментальних і прикладних досліджень з метою концентрації на них фінансових, матеріально-технічних і кадрових ресурсів.

В межах заходів Президії НАН України, щодо удосконалення принципів розподілу базового бюджетного фінансування на основі визначення рейтингів установ і врахування результатів оцінювання ефективності їхньої діяльності, розробити і, після узгодження з науковими підрозділами і Вченою радою, впровадити принципи конкуренції наукових підрозділів ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України під час розподілу бюджетних коштів залежно від досягнутих результатів, як важливого чинника підвищення результативності наукових досліджень.

#### **8. Сприяння розвитку популяризації наукової діяльності ІРЕ НАН України**

Заохочувати впровадження нових сучасних форм комунікацій через соціальні мережі, оновлення й осучаснення наявних каналів доведення інформації до широкого загалу для висвітлення ролі науки в сучасному світі, популяризації діяльності ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України, формування його позитивного іміджу та престижності професії науковця в цілому.

Організувати роботу щодо налагодження системної співпраці із засобами масової інформації, з метою висвітлення позитивної ролі вчених ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України у вирішенні важливих наукових та науково-технічних проблем, у тому числі загальнодержавних, з фокусуванням на конкретну людину, громадянина.

Для популяризації здобутків ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України, широко використовувати потенціал номінантів і лауреатів державних та академічних премій, переможців різноманітних конкурсів, а також міжнародних наукових організацій, таких як IEEE, IET, тощо.

**Вирішення окреслених програмних положень буде базуватись на підтримці в науковому колективі ІРЕ ім. О.Я. Усикова НАН України відповідного мікроклімату, який би сприяв творчому розвитку кожного члена колективу і зберігав високі професійні стандарти наукової, науково-технологічної та організаційної діяльності.**